



經濟部

Ministry of Economic Affairs

中華民國廠商海外投資叢書

波札那投資環境簡介

Investment Guide to Botswana



經濟部投資促進司 編印

Department of Investment Promotion, Ministry of Economic Affairs

中華民國 115 年 6 月

波札那投資環境簡介

Investment Guide to Botswana

經濟部投資促進司 編印

感謝駐南非代表處經濟組協助本書編撰

目 錄

第壹章	自然人文環境.....	1
第貳章	經濟環境.....	3
第參章	外商在當地經營現況及投資機會	15
第肆章	投資法規及程序	17
第伍章	租稅及金融制度	21
第陸章	基礎建設及成本	25
第柒章	勞工	29
第捌章	簽證、居留及移民	31
第玖章	結論	33
附錄一	我國在當地駐外單位及臺（華）商團體	35
附錄二	當地重要投資相關機構	36
附錄三	當地外人投資統計	37
附錄四	我國廠商對當地國投資統計	38
附錄五	其他重要資料	39

波札那基本資料表

自 然 人 文	
地 理 環 境	位於南部非洲內陸地區，東南部及南部毗連南非，東北鄰辛巴威，西部與北部與納米比亞接壤。
國 土 面 積	58萬1,730平方公里
氣 候	半乾旱氣候，夏季炎熱，冬季乾燥涼爽
種 族	以茨瓦納族為主
人 口 結 構	人口約236萬人（2022年人口普查）；茨瓦納族約占79%、卡朗加族約11%、巴薩爾瓦族（San）約3%，其餘包括卡拉哈迪人、白人及印度裔等。
教 育 普 及 程 度	識字率88%
語 言	官方語言為英語，茨瓦納語（Setswana）為全國主要通用語言
宗 教	主要宗教為基督教（包括新教及天主教），另有傳統信仰及少數無宗教人口
首 都 及 重 要 城 市	首都為嘉伯隆里（Gaborone），另 Francistown、Lobatse、Ghanzi及Selebi-Phikwe為重要城市
政 治 體 制	民主共和制（議會共和制）
投 資 主 管 機 關	波札那投資貿易中心（Botswana Investment and Trade Center, BITC）

經 濟 概 況		
幣 制	波幣（Pula）	
國 內 生 產 毛 額	US\$194億（2024）	
經 濟 成 長 率	-3%（2024）	
平 均 國 民 所 得	US\$7,000（2024）	
匯 率	US\$1=13.5Pula（2026.05）	
利 率	央行重貼現利率1.9%（2026.05）	
通 貨 膨 脹 率	2.5%（2026.05）	
產值最高前五種產業	礦業、金融服務業、批發零售業、觀光旅宿業、運輸物流業	
出 口 總 金 額	US\$34.22億（2024）	
主 要 出 口 產 品	鑽石、銅、鎳、純鹼、肉類、紡織品、煤	
主 要 出 口 國 家	比利時、印度、阿拉伯聯合大公國、南非、新加坡、以色列、香港、納米比亞	
進 口 總 金 額	US\$69.86億（2024）	
主 要 進 口 產 品	食物、機器、電子產品、交通設備、木材及紙類製品、紡織品、燃料、金屬製品	
主 要 進 口 國 家	南非、中國大陸、印度、美國、加拿大、以色列	

第壹章 自然人文環境

一、自然環境

波札那共和國位於南部非洲內陸地區，東南部及南部與南非接壤，東北鄰辛巴威，西部與北部與納米比亞接壤，並於東北角與尚比亞有短暫邊界相連。

波札那總面積58萬1,730平方公里，為全球面積排名前50大國家之一，但面積略小於美國德州。

波札那地勢大致平坦，擁有高原、草原、卡拉哈里沙漠及丘陵等自然景觀，北部擁有世界知名之奧卡凡哥三角洲（Okavango Delta）。全國屬半乾旱氣候，氣候乾燥，夏季炎熱、冬季涼爽，年平均氣溫約20.5℃，年平均降雨量約400公釐。

二、人文及社會環境

（一）首府

嘉伯隆里（Gaborone）為波札那首都及最大城市，人口約30萬，也是南部非洲發展共同體（SADC）秘書處所在地。

（二）種族

以茨瓦納族（Tswana）為主，另包括卡朗加族（Kalanga）、巴薩爾瓦族（San）等民族。

（三）語言

官方語言為英語，茨瓦納語（Setswana）為全國主要通用語言。

（四）宗教

多數居民信奉基督宗教（包括新教及天主教），部分居民仍保有傳統



信仰，另有少數無宗教人口。

（五）對外商態度

波札那對外資態度普遍開放，外資可持有企業100%股權，但政府鼓勵與本地企業合資經營（Joint Venture）。部分小型服務業仍保留予本國公民經營。

三、政治環境

波札那於1966年9月30日脫離英國統治正式獨立，為非洲少數長期維持民主政治及政局穩定之國家。波國擁有豐富鑽石礦產資源，長期以來鑽石產業為其主要出口與財政收入來源，加上穩健財政政策與相對完善之金融管理制度，使其成為非洲經濟發展程度較高國家之一。波札那亦長期被國際透明組織列為非洲清廉程度最高國家之一。

波札那實行民主共和制度，總統為國家元首、政府首長及國防軍統帥，由國民議會選出，任期5年。行政部門設有副總統及內閣，由總統任命並對國會負責。國會採一院制，國民議會由民選議員、總統任命議員及當然議員組成，另設有酋長議會（Ntlo ya Dikgosi）作為傳統事務諮詢機構。

波札那為多黨制國家，主要政黨包括波札那民主黨（Botswana Democratic Party, BDP）、波札那民族陣線（Botswana National Front, BNF）、波札那國會黨（Botswana Congress Party, BCP）等。近年在野勢力逐漸整合，使政治競爭趨於激烈，但整體政治與社會環境仍維持穩定，對外資投資環境影響有限。

現任總統Duma Boko為在野聯盟「Umbrella for Democratic Change（UDC）」領袖，於2024年10月大選後就任，其上任象徵波札那自1966年獨立以來首次政黨輪替。新政府主張推動經濟多元化、降低對鑽石產業依賴、改善青年失業問題，以及吸引更多外人投資與促進私部門發展。整體而言，波札那政權移轉過程平和，政治穩定度仍維持在非洲前列。

第貳章 經濟環境

一、經濟概況

波札那為全球重要鑽石生產國之一，鑽石長期為其最主要出口產品及財政收入來源，占出口總額約七至八成。自1966年獨立以來，波國憑藉豐富礦產資源、穩健財政政策及相對廉潔之政府治理，成為非洲經濟表現較佳國家之一，人均所得亦高於多數非洲國家。除鑽石產業外，牛肉出口、觀光旅遊及金融服務業亦為重要經濟支柱。近年波國政府持續推動經濟多元化政策，盼降低對鑽石產業依賴，並積極吸引外人投資製造業、再生能源、物流及資通訊等產業。

近年受全球天然鑽石需求疲弱、人造鑽石（Lab-grown Diamonds）快速擴張、主要出口市場需求放緩及公共支出增加等因素影響，波札那財政壓力明顯升高。非洲開發銀行（AfDB）指出，波札那2024年財政赤字已擴大至占GDP約8.9%，2025年預估進一步升至約9.3%，2026年仍可能維持約8.7%之高水準，主因為鑽石出口與礦業收入減少、基礎建設支出增加及政府推動經濟振興措施所致。

國際貨幣基金（IMF）亦表示，波札那2024/25財政年度赤字已超過GDP之7%，公共債務占GDP比重持續攀升。波札那中央銀行則預估，政府債務占GDP比重可能於2026/27年度突破40%以上。國際信評機構亦陸續調降波國主權信用評等，反映該國經濟高度依賴天然鑽石產業，以及全球鑽石市場長期結構性疲弱所帶來之風險。未來波國政府將持續推動財政改革、控制公共支出及加速經濟多元化，以改善中長期財政穩定與經濟發展。

波札那政府近年積極推動財政改革與經濟復甦措施，包括強化稅基、提升國營事業效率、推動數位化行政服務，以及發展再生能源與區域物流樞紐等。國際貨幣



基金（IMF）表示，波國仍擁有良好外匯存底、健全金融體系及相對穩定之總體經濟環境，惟應持續加速經濟多元化改革、改善投資環境及降低青年失業率，以減少對礦業景氣循環之依賴。波國目前失業率仍偏高，青年就業問題尤其受到政府與社會高度關注。

在產業發展方面，除傳統鑽石開採外，波國政府亦積極推動鑽石加工、切割、銷售及珠寶設計等下游產業，以提升附加價值。此外，波札那擁有豐富煤礦、銅礦、鎳礦及太陽能資源，近年逐漸發展再生能源及關鍵礦產相關產業。波國地理位置位於南部非洲中心，並為南部非洲關稅同盟（SACU）、南部非洲發展共同體（SADC）及非洲大陸自由貿易區（AfCFTA）成員國，具有發展物流、轉運及區域供應鏈中心之潛力。

整體而言，波札那政治及社會環境相對穩定，法治與金融制度在非洲國家中具一定優勢，並長期被視為非洲清廉程度較高國家之一。雖然近年受全球鑽石市場低迷影響，經濟成長面臨壓力，但在政府持續推動財政改革、改善基礎建設及吸引外資政策下，中長期仍具一定投資潛力。未來波國經濟發展重點將包括經濟多元化、能源轉型、提升製造業能力，以及擴大區域貿易與私部門投資。

二、天然資源

波札那自1966年獨立以來，長期為非洲經濟表現較佳國家之一，惟其經濟結構高度依賴鑽石產業，鑽石長期占出口總額約七至八成。近年受全球天然鑽石需求疲弱及人造鑽石市場快速發展影響，波國經濟成長面臨壓力，政府亦積極推動財政改革及經濟多元化政策，並鼓勵外人投資製造業、再生能源、物流及資通訊等產業，以降低對礦業依賴。

波札那政府與國際鑽石公司De Beers合資成立Debswana，雙方各持50%股權，為全球重要鑽石生產企業之一。近年波國政府持續推動鑽石產業在地化發展，包括鑽石切割、加工、交易及珠寶設計等，以提升附加價值及創造就業機會。De Beers

亦已將部分全球鑽石銷售業務移至波國首都嘉伯隆里，進一步強化波札那作為全球鑽石交易中心之地位。

由於波國工業基礎仍相對薄弱，多數民生及工業用品仍高度依賴進口，失業率亦長期偏高，青年失業問題尤為嚴重。為促進經濟成長及降低進口依賴，波國政府近年積極吸引外資發展食品加工、農業、建材、能源及輕工業等產業。

除鑽石外，波札那亦蘊藏豐富煤礦、銅礦、鎳礦及其他礦產資源，為非洲重要礦產資源國之一。該國地廣人稀，並具畜牧及部分灌溉農業發展潛力，其中牛肉為波國第二大出口產品，長期出口歐洲及中東市場，品質頗受國際市場肯定。

三、產業概況

（一）皮革業

波札那為南部非洲重要畜牧國家之一，全國牛隻數量約介於250萬至300萬頭之間，具相對充足之皮革原料來源。由於畜牧業長期為波國重要產業之一，牛皮品質具一定競爭力，可應用於鞋類、家具、皮件及汽車內裝等相關產業。

目前波國皮革加工產業仍以中小型企業為主，本地深加工能力相對有限，多數原皮及初級皮革產品仍以出口為主。為提高產業附加價值，波札那政府近年積極鼓勵外人投資皮革加工、製鞋、皮件及相關製造業，盼藉此促進就業並降低對原料出口之依賴。

此外，波札那鄰近南非汽車工業聚落，且為南部非洲關稅同盟（SACU）成員國，產品輸往南部非洲市場具區域整合與物流距離較短之優勢。南非為非洲最大汽車製造國之一，對汽車內裝、座椅皮革及相關零組件仍具市場需求，為波國皮革加工產業帶來潛在商機。惟波國工業基礎、技術人才及供應鏈仍有待進一步提升，相關投資仍須審慎評估市場規模與生產成本。



（二）汽車及零配件產業

波札那為南部非洲人均所得相對較高國家之一，汽車普及率亦高於多數撒哈拉以南非洲國家。由於該國礦業、畜牧業及物流運輸產業發展需求，對商用車、工程車及相關零組件之市場需求持續存在，汽車售後維修、零件供應及保養服務亦具一定發展空間。

波札那汽車及零配件產業之潛在投資商機，包括供應農業及礦業所需大型機動車輛零配件、商用車維修保養服務，以及作為供應南非汽車產業部分零組件及售後服務市場之據點。由於波國鄰近南非汽車工業聚落，且為南部非洲關稅同盟（SACU）成員國，產品輸往南部非洲區域市場可享有較低關稅與區域市場整合優勢。

此外，波札那政治與社會環境相對穩定，勞資關係亦較部分鄰近國家和緩，對發展區域物流、汽車售後服務及輕工業製造具有一定潛力。惟波國市場規模有限，技術勞工與供應鏈基礎仍有待提升，相關投資仍須審慎評估市場需求及營運成本。

（三）貨櫃、運輸及物流產業

波札那位於南部非洲內陸核心地區，鄰近南非、納米比亞、辛巴威及尚比亞等國，具發展區域物流與轉運服務之地理優勢。該國道路基礎建設與交通環境在撒哈拉以南非洲內陸國家中相對良好，並透過公路及鐵路系統連接南非德班港（Durban）、納米比亞瓦維斯灣港（Walvis Bay）及莫三比克等區域港口。

目前波國公路運輸為主要物流方式，礦產、煤礦、牛肉及農產品等出口多仰賴區域跨境運輸體系。由於波札那為南部非洲關稅同盟（SACU）及非洲大陸自由貿易區（AfCFTA）成員國，未來具發展區域物流、倉儲、配送及轉口貿易之潛力。政府亦盼透過物流產業發展，帶動製造業、農業加工及礦產出口。

此外，隨著牛肉出口、醫療用品及農產品需求增加，冷鏈物流與倉儲服務亦具一定市場發展空間。波札那生態觀光產業具國際知名度，包括奧卡凡哥三角洲（Okavango Delta）及喬貝國家公園（Chobe National Park）等觀光資源，亦有助於帶動航空、旅遊及物流相關產業發展。

惟波國仍為內陸國家，物流成本相對偏高，且鐵路、航空貨運及供應鏈基礎設施仍有待進一步改善，相關投資仍須審慎評估區域市場需求、跨境通關效率及運輸成本等因素。

（四）金融服務業

波札那金融體系相對穩健，銀行監理制度及總體金融環境在撒哈拉以南非洲國家中具一定穩定性。波國金融市場對外資持開放態度，資金進出限制相對較少，且銀行體系資本適足率與流動性水準尚稱良好。波札那中央銀行（Bank of Botswana）負責貨幣政策與金融監理，商業銀行放款利率則隨央行貨幣政策調整。

目前波國主要商業銀行包括Absa Bank Botswana、First National Bank Botswana（FNB）、Stanbic Bank Botswana、Standard Chartered Bank Botswana、Bank Gaborone及Bank of Baroda Botswana等。除傳統銀行業務外，近年波札那亦逐步發展數位金融、行動支付（Mobile Payments）、保險及退休基金市場，金融服務業發展潛力逐漸增加。

波札那教育水準及英語普及程度相對高於多數非洲國家，識字率約達88%以上，並擁有一定規模之中產階級人口。隨著都市化、數位化及金融普及程度提升，未來對傳統銀行、消費金融、保險、投資理財及金融科技（Fintech）等服務需求預料將持續增加。

此外，波札那政府近年亦積極推動嘉伯隆里（Gaborone）發展成為區域金融與商業服務中心，並鼓勵金融科技、跨境支付及資本市場發展。惟波國市場規模仍有限，金融商品多樣性與資本市場流動性仍有待提



升，相關投資仍須審慎評估市場規模及法規環境。

四、政府之重要經濟措施及經濟展望

（一）財政政策

波札那政府長期以維持總體經濟穩定與審慎財政管理為政策目標，過去多年憑藉鑽石出口收入、相對穩健之外匯存底及保守財政政策，使其成為非洲財政狀況相對穩定國家之一。近年政府持續推動擴大稅基、提升公共支出效率、削減非必要開支，以及改革國營事業等措施，以改善財政結構並降低對礦業收入依賴。

近年受全球天然鑽石需求疲弱、人造鑽石（Lab-grown Diamonds）快速擴張、主要出口市場需求放緩及公共支出增加等因素影響，波札那財政壓力明顯升高。非洲開發銀行（AfDB）指出，波札那2024年財政赤字已擴大至占GDP約8.9%，2025年預估進一步升至約9.3%，2026年仍可能維持約8.7%之高水準，主因為鑽石出口與礦業收入減少、基礎建設支出增加及政府推動經濟振興措施所致。

此外，國際信用評等機構標準普爾（S&P）及穆迪（Moody's）近年均調降波札那主權信用評等，認為全球天然鑽石市場結構性疲弱將持續影響波國財政與經濟表現。波札那政府爰積極推動「經濟轉型計畫」（Botswana Economic Transformation Programme, BETP）及第12期國家發展計畫（NDP 12），盼透過發展製造業、再生能源、物流、金融服務及數位經濟等非礦業產業，加速經濟多元化並降低對鑽石產業依賴。

另為因應未來財政與產業轉型需求，波國政府於2025年宣布成立新的國家財富基金（Sovereign Wealth Fund），盼透過長期投資與提升國營企業效率，以強化國家財政韌性及促進經濟永續發展。

（二）貨幣政策

波札那貨幣政策以維持物價穩定及金融體系健全為主要目標，波札那中央銀行（Bank of Botswana）長期將通貨膨脹率維持於3%至6%之目標區間。近年隨全球能源、食品價格波動逐漸趨緩，波國通膨壓力已較疫情期間明顯下降，惟受全球經濟成長放緩、鑽石出口疲弱及匯率變動影響，通膨與金融市場仍面臨一定不確定性。

近年波札那央行持續透過調整政策利率、管理市場流動性及維持外匯穩定等措施，以兼顧經濟成長與金融穩定。由於波國經濟高度依賴鑽石出口及外部需求，貨幣政策亦需密切關注全球鑽石市場、美國利率政策及區域經濟變化對波國經濟之影響。

整體而言，波札那金融制度與貨幣政策透明度在非洲國家中相對較高，銀行體系資本適足率與流動性尚稱穩健，外匯存底亦維持一定水準。惟未來如何在支持經濟成長、控制通膨及維持財政與外匯穩定間取得平衡，將為波國貨幣政策重要課題。

（三）對外洽簽經貿協定

由於波札那為內陸國家，且國內市場規模有限，因此政府長期積極推動區域經濟整合與對外經貿合作，以擴大出口市場及提升經濟成長動能。波國目前為南部非洲關稅同盟（Southern African Customs Union, SACU）、南部非洲發展共同體（Southern African Development Community, SADC）及非洲大陸自由貿易區（African Continental Free Trade Area, AfCFTA）成員國，並適用美國非洲成長暨機會法（African Growth and Opportunity Act, AGOA）相關優惠待遇。

此外，波札那亦參與SACU與英國、歐盟等經濟夥伴協定（EPA）架構，以維持其產品出口歐洲市場之優惠關稅待遇。隨著AfCFTA逐步推動，波國政府亦盼透過區域市場整合、降低關稅障礙及促進跨境投資，



提升製造業、物流及服務業發展。

在交通運輸方面，波札那積極發展區域物流與跨境運輸走廊，並透過公路及鐵路系統連接南非德班港（Durban）、納米比亞瓦維斯灣港（Walvis Bay）及莫三比克等區域港口。由於波國道路基礎建設在撒哈拉以南非洲內陸國家中相對良好，加上位處南部非洲中心地帶，具發展區域物流、轉運及供應鏈服務之潛力。

（四）經濟展望

波札那長期以來政治與社會環境相對穩定，法治與金融制度在非洲國家中具一定優勢。2024年波札那完成獨立以來首次政黨輪替，由現任總統領導之在野聯盟「Umbrella for Democratic Change（UDC）」執政，政權轉移過程平和，整體政治穩定度仍維持在非洲前列。新政府強調推動經濟多元化、促進私部門發展、改善青年失業問題及吸引外人投資。

惟近年受全球天然鑽石需求疲弱、人造鑽石（Lab-grown Diamonds）快速發展、中國大陸及美國市場需求放緩等因素影響，波札那經濟成長明顯趨緩。由於波國經濟與財政高度依賴鑽石出口，全球鑽石市場低迷已對政府財政收入、外匯收入及經濟成長造成壓力。國際貨幣基金（IMF）及非洲開發銀行（AfDB）均指出，波國近年財政赤字與公共債務持續增加，經濟結構過度依賴礦業仍為主要風險之一。

此外，乾旱、區域需求疲弱及南部非洲關稅同盟（SACU）關稅收入波動，亦對波國財政與內需市場造成一定影響。國際信用評等機構近年亦陸續下調波札那主權信用評等，反映全球天然鑽石市場長期疲弱對波國經濟之衝擊。

為因應經濟挑戰，波札那政府近年積極推動「經濟轉型計畫」（Botswana Economic Transformation Programme, BETP）及第12期國家發展計畫（NDP 12），盼透過發展再生能源、物流、金融服務、製造業及數

位經濟等非礦業產業，加速經濟多元化並降低對鑽石產業依賴。整體而言，波札那雖短期仍面臨全球礦業景氣疲弱及財政壓力挑戰，但長期政治穩定、制度透明及區域市場整合優勢，仍具一定投資發展潛力。

五、市場環境

波札那為南部非洲人均所得相對較高國家之一，國土面積約58萬平方公里，人口約240萬人。該國主要產業包括鑽石、畜牧、觀光、生態旅遊及金融服務業，其中鑽石產業長期為最重要之外匯與財政收入來源。波國人均所得在撒哈拉以南非洲國家中相對較高，金融制度與基礎建設亦具一定發展基礎。

惟波札那經濟長期高度依賴鑽石產業，近年受全球天然鑽石需求疲弱及人造鑽石快速發展影響，經濟成長與政府財政均面臨壓力，失業率亦長期偏高。為降低對礦業依賴，波國政府近年積極鼓勵外人投資製造業、食品加工、物流、金融服務、再生能源及數位經濟等產業，並盼透過進口替代工業與區域市場整合，提升本地產業競爭力。

除鑽石外，波札那亦蘊藏豐富煤礦、銅礦、鎳礦及其他礦產資源，為非洲重要礦產資源國之一。此外，波國牛肉品質良好，長期出口歐洲及中東市場，在國際市場具一定競爭力。由於波國地廣人稀，並具畜牧及部分灌溉農業發展潛力，農業與食品加工產業亦有一定發展空間。

在企業發展方面，波札那大型企業多集中於金融、保險、零售及礦業相關產業。其中Choppies為波國主要零售連鎖企業之一，並於部分南部非洲國家經營零售業務。

波札那亦積極參與區域經濟整合，目前為南部非洲關稅同盟（SACU）、南部非洲發展共同體（SADC）及非洲大陸自由貿易區（AfCFTA）成員國。AfCFTA生效後，將形成全球最大自由貿易區之一，涵蓋約14億人口及超過3兆美元經濟規模，有助提升區域貿易、投資及供應鏈整合發展。



惟非洲自由貿易區未來仍面臨基礎建設不足、跨境物流成本偏高、海關效率及法規協調等挑戰，各國亦須持續改善投資環境、競爭法規及產業調適能力，以充分發揮區域經濟整合效益。

六、投資環境風險

波札那整體投資環境相對開放，外資原則上可持有企業100%股權，政治與社會環境亦長期維持穩定。2024年波札那完成獨立以來首次政黨輪替，由現任總統Duma Boko領導之Umbrella for Democratic Change（UDC）執政，政權和平轉移，顯示其民主制度與法治基礎在非洲國家中具一定穩定性。波國金融制度與銀行監理體系相對健全，清廉程度亦長期位居非洲前列，整體貪腐情形較多數非洲國家輕微。

惟波札那經濟長期高度依賴鑽石產業，天然鑽石出口仍為最主要外匯與財政收入來源。近年受全球天然鑽石需求疲弱、人造鑽石（Lab-grown Diamonds）快速發展，以及中國大陸與美國市場需求放緩等因素影響，波國經濟與政府財政均面臨壓力。國際貨幣基金（IMF）及非洲開發銀行（AfDB）指出，波札那近年財政赤字與公共債務持續增加，經濟成長亦明顯放緩。國際信用評等機構Moody's及S&P於2025至2026年間陸續調降波札那主權信用評等，主因即為鑽石市場長期低迷、財政赤字擴大及經濟多元化進展有限。

此外，波札那仍面臨市場規模有限、技術性勞工不足、生產與物流成本偏高等問題。由於波國人口僅約240萬人，多數民生與工業產品仍高度依賴進口，本地供應鏈及製造業基礎相對薄弱。雖波國道路基礎建設與金融制度在撒哈拉以南非洲內陸國家中相對較佳，但作為內陸國家，其貨物運輸仍高度依賴南非、納米比亞及莫三比克等鄰國港口與跨境物流體系。波國勞資關係相對穩定，工業行動較南非少，但仍須遵循當地勞工法規與工會制度。

為降低對鑽石產業依賴，波札那政府近年積極推動「經濟轉型計畫」

（ Botswana Economic Transformation Programme, BETP ）及第12期國家發展計畫（ NDP 12 ），鼓勵發展再生能源、物流、金融服務、農產加工、數位經濟及製造業等非礦業產業，並盼藉由南部非洲關稅同盟（ SACU ）及非洲大陸自由貿易區（ AfCFTA ）擴大區域市場整合。整體而言，波札那仍具政治穩定、制度透明及區域市場連結等優勢，但外商投資時仍應審慎評估其經濟過度依賴礦業、財政壓力增加、市場規模有限及技術人力不足等風險。



第參章 外商在當地經營現況及投資機會

一、外商在當地經營現況

波札那自1966年獨立以來即對外資採相對開放政策，外資原則上可持有企業100%股權。由於1967年發現大型鑽石礦藏，礦業長期為外資最主要投資產業之一，其中鑽石開採及相關產業對波國經濟具有重要地位，惟受全球天然鑽石市場低迷、人造鑽石競爭加劇及全球經濟放緩影響，近年外資投資氣氛較過去保守。目前在波札那投資之外商企業主要來自南非、英國、加拿大、美國、印度及歐洲國家，產業集中於鑽石礦業、金融保險、零售、能源及電信等領域。代表性企業包括De Beers、Debswana、Lucara Diamond、Absa Bank Botswana、First National Bank Botswana、Stanbic Bank Botswana、Aon Botswana、Marsh Botswana、Shoprite、Choppies及Orange Botswana等。

二、臺（華）商在當地經營現況

波札那過去因享有南部非洲發展共同體（SADC）「關稅減免額度認證計畫」（Duty Credit Certificate Scheme, DCCS）等優惠措施，曾吸引多家臺商前往投資設廠，主要集中於成衣、紡織及加工製造等產業。惟隨著DCCS優惠於2011年前後逐步終止，加上當地生產成本上升、市場規模有限及區域競爭加劇，多數臺商已陸續撤資或轉往其他非洲國家發展。目前在波札那經營之臺商家數有限，主要從事刺繡、電腦及ICT產品販售與維修等業務。



三、投資機會

波札那多數民生及工業用品仍高度依賴進口，政府近年積極推動經濟多元化政策，優先鼓勵外資投入製造業、農產加工、物流、資通訊（ICT）、再生能源、觀光、皮革製品、鑽石加工及珠寶等產業。由於波國工業基礎相對薄弱，部分產品與設備仍須仰賴進口，對加工製造、設備供應及區域供應鏈整合仍具一定市場機會。

波札那地廣人稀，具畜牧業及部分灌溉農業發展潛力，政府亦鼓勵外資投入農業相關產業，包括飼料、農機、灌溉設備、農產品加工及畜牧業等。惟波國屬半乾旱氣候，水資源及降雨量仍為農業發展重要限制因素，因此高效率灌溉、節水農業及高附加價值農產品較具發展潛力。

此外，波札那位處南部非洲中心地帶，鄰近南非、納米比亞、辛巴威及尚比亞等市場，並為南部非洲關稅同盟（SACU）及非洲大陸自由貿易區（AfCFTA）成員國，具發展區域物流、倉儲、配送及供應鏈服務之潛力，可作為企業布局南部非洲市場之區域據點之一。

另由於波國長期面臨電力供應不足問題，加上日照資源豐富，近年政府積極推動太陽能及再生能源發展，包括獨立發電商（IPP）計畫及偏遠地區電氣化建設。惟波國再生能源供應鏈及相關技術基礎仍相對不足，對太陽能設備、儲能系統、LED照明及電力管理技術需求增加，亦為我國相關產業具潛力之投資與合作領域。

第肆章 投資法規及程序

一、主要投資法令

波札那並無單一統一之外人投資法，外商投資活動主要依公司法（Companies Act）、商業法、勞工法、稅務法及各產業相關法規辦理。波國整體投資制度對外資持相對開放態度，外資原則上可持有企業100%股權，惟部分小型零售與服務業仍保留予波札那公民經營。

目前波札那主管投資與產業政策之政府機關主要為貿易暨創業部（Ministry of Trade and Entrepreneurship, MTE），並由負責招商引資、出口推廣、投資協助及經濟特區（Special Economic Zones, SEZs）等業務。此外，公司註冊及智慧財產權相關事項則由Companies and Intellectual Property Authority（CIPA）負責。

近年波札那政府積極推動經濟多元化政策，包括 Botswana Economic Transformation Programme（BETP）及第12期國家發展計畫（NDP 12），並持續推動國營企業改革、改善經商環境、吸引外資及發展非礦業產業。此外，波國亦透過南部非洲關稅同盟（SACU）、南部非洲發展共同體（SADC）及非洲大陸自由貿易區（AfCFTA）等區域經濟整合機制，加強對外經貿與投資合作，以提升區域市場競爭力並吸引更多外來投資。

二、投資申請之規定、程序、應準備文件及流程

在波札那設立公司，須向辦理公司登記及相關程序。近年波國已逐步推動公司登記電子化及線上申請制度，以簡化企業設立流程。一般公司設立程序主要包括公司名稱預查及保留、公司登記、稅務登記及相關營業許可申請等。



申請公司設立時，通常須準備董事及股東名冊、公司登記地址、護照或身分證文件、股份分配資料及公司章程等文件。完成公司登記後，企業尚須向波札那統一稅務局（Botswana Unified Revenue Service, BURS）辦理所得稅及增值稅（VAT）登記。此外，若從事貿易、製造、金融、觀光、採礦、通訊、能源及酒類販售等特定產業，亦須向相關主管機關申請營業或產業許可證。

目前波札那整體公司設立程序較過去已有簡化，部分程序可透過線上系統辦理，惟實際申請時間與費用仍視公司型態、產業別及申請案件情況而有所不同。此外，外商企業若涉及外籍員工聘用，仍須另行申請工作簽證及居留許可。近年波國政府對工作簽證、本地化聘僱及技術移轉之審查趨於嚴格，企業於投資前宜預先規劃人力與法規遵循事項。

此外，亦提供投資諮詢、招商協助及投資人服務，協助外商企業瞭解投資法規、產業政策及經濟特區（SEZ）相關措施，以促進外資企業在波札那投資設立與營運。

三、投資相關機關

波札那主管投資與產業政策之政府機關主要為貿易暨創業部（Ministry of Trade and Entrepreneurship, MTE），其轄下之則負責招商引資、出口推廣及投資人服務等相關業務。BITC係由原波札那出口發展與投資局（Botswana Export Development and Investment Authority, BEDIA）及國際金融服務中心（International Financial Services Centre, IFSC）整合成立，主要任務包括吸引外人投資、推動出口貿易、協助企業拓展海外市場、促進產業發展及提升波札那國家品牌形象。

近年BITC積極配合波札那政府推動經濟多元化政策及「經濟轉型計畫」（Botswana Economic Transformation Programme, BETP），重點招商領域包括再生能源、物流、金融服務、數位經濟、農產加工、觀光及製造業等非礦業產業。此外，BITC亦負責推動經濟特區（Special Economic Zones, SEZs）及區域投資合作，盼透

過南部非洲關稅同盟（SACU）及非洲大陸自由貿易區（AfCFTA）等區域整合機制，提升波札那作為南部非洲區域投資與物流據點之競爭力。

此外，公司設立與智慧財產權相關事務則由負責，包括公司註冊、商標、專利及智慧財產權管理等業務。

四、投資獎勵措施

波札那整體投資制度對外資持相對開放態度，外資原則上可持有企業100%股權，惟政府近年亦鼓勵外資與本地企業合作（Joint Venture），以促進技術移轉、培育本地人才及提升公民參與經濟活動。波國外匯制度相對開放，投資利潤、股利及資本原則上可依法匯出。

為推動經濟多元化及吸引外資投入非礦業產業，波札那政府近年積極推動經濟特區（Special Economic Zones, SEZs）及相關招商措施。部分符合政府優先發展產業、出口導向製造業、再生能源、物流及農產加工等投資計畫，得依個案申請租稅優惠、設備及原料進口關稅減免或其他投資獎勵措施。

此外，企業員工訓練及技術培訓支出，部分可依相關規定申請租稅扣抵或政府補助。波國政府亦鼓勵外資企業協助培育本地技術人力，以提升就業與技術發展能力。

在土地使用方面，波札那土地制度區分為國有土地、部族土地（Tribal Land）及自由持有土地（Freehold Land）。外資企業原則上可依法申請商業用地租賃及部分土地使用權，惟實際申請程序、租賃年限及土地取得方式仍須依土地類型及相關法規辦理。



五、其他投資相關法令

波札那並無類似南非「黑人經濟振興法案」(Black Economic Empowerment, BEE)之強制性股權或族群比例規定，外資原則上可持有企業100%股權。惟近年波國政府逐漸重視「公民經濟參與」(Citizen Economic Empowerment)及本土化政策，並鼓勵外資企業與當地企業合作、聘用當地員工及進行技術移轉，以提升波札那公民參與經濟活動之機會。

此外，波札那仍保留部分小型零售及服務業僅限本國公民經營，包括部分零售、計程車、洗衣、美容、加油站、餐飲外賣及基層服務業等。外資企業於投資前宜先確認相關行業是否涉及保留產業、營業執照或本土化規定。

近年波國政府亦逐漸加強對外籍勞工聘用及工作簽證之審查，部分產業於申請工作許可時，須優先證明當地缺乏適當技術人才後，始得聘用外籍員工。整體而言，波札那投資制度仍相對開放，惟外商投資時仍宜留意本土化政策、產業限制及行政程序等規定。

有關波札那投資法規、產業政策、投資獎勵措施及經濟特區(SEZ)等詳細資訊，可參閱波札那貿易暨創業部(Ministry of Trade and Entrepreneurship, MTE)、波札那投資暨貿易中心(Botswana Investment and Trade Centre, BITC)及波札那經濟特區管理局(Special Economic Zones Authority, SEZA)等官方網站。

第伍章 租稅及金融制度

一、租稅

波札那租稅主管機關為（BURS），負責稅務徵收、海關管理及增值稅（VAT）等相關業務。近年波國政府逐步推動電子報稅及數位化稅務管理制度，以提升行政效率與稅務透明度。主要稅賦種類包括公司所得稅、個人所得稅、增值營業稅（VAT）、股利扣繳稅及資本利得相關稅賦等。

- （一）個人所得稅：採累進稅率制度，最高稅率約為25%。
- （二）公司所得稅（Company Tax）：一般公司所得稅率約為22%，部分製造業、經濟特區（SEZ）及政府鼓勵產業得適用較低優惠稅率或相關租稅減免措施。
- （三）增值營業稅（VAT）：一般稅率為14%，部分金融服務、教育及醫療等項目得適用免稅或零稅率規定。
- （四）避免雙重課稅協定（DTA）：波札那已與南非、英國、印度、中國大陸及部分歐洲與非洲國家簽署避免雙重課稅協定，以降低跨境投資與企業重複課稅問題。

此外，波札那近年亦逐步強化國際稅務管理、移轉訂價（Transfer Pricing）及反洗錢規範，外商企業於投資前宜就稅務規劃、跨境資金安排及相關法規遵循事項進行審慎評估。有關最新稅務規定與申報程序，可參閱官方網站。

二、金融

波札那金融制度在非洲國家中相對穩健且開放，金融監理制度及銀行體系透明



度較高，外匯管制亦相對有限。波札那中央銀行（Bank of Botswana）負責貨幣政策與金融監理，近年持續透過利率政策、流動性管理及外匯穩定措施，以維持金融市場穩定及控制通貨膨脹。外商企業一般可透過商業銀行、區域金融機構及開發金融機構取得融資與金融服務。

目前波札那主要商業銀行包括 Absa Bank Botswana、First National Bank Botswana、Stanbic Bank Botswana、Standard Chartered Bank Botswana、Bank Gaborone及Bank of Baroda Botswana等。除傳統銀行業務外，近年波札那亦積極推動數位金融（Fintech）、行動支付及金融科技發展。

惟近年受全球天然鑽石需求疲弱、人造鑽石（Lab-grown Diamonds）快速發展及全球經濟放緩影響，波札那經濟成長與政府財政收入均面臨壓力。由於波國經濟、出口及財政收入仍高度依賴鑽石產業，加上失業率偏高、技術性人力不足及經濟多元化進展有限，國際信用評等機構近年陸續調降波札那主權信用評等。2025年 Moody's 已將波國主權評等由 A3 調降至 Baa1；2026年 S&P Global Ratings 亦將其長期主權信用評等由 BBB 調降至 BBB-，反映鑽石市場長期低迷、財政赤字擴大及公共債務上升等風險。

整體而言，波札那金融體系與銀行資本適足率仍相對穩健，金融制度與法治基礎亦優於多數撒哈拉以南非洲國家，惟未來如何降低對礦業依賴、改善就業及推動經濟多元化，仍為影響其金融與投資環境之重要課題。

三、匯兌

波札那幣制為波幣（Pula），匯率採管理浮動制度，由負責貨幣政策與匯率穩定管理。近年波幣匯率受美元走勢、全球金融市場變化及波國鑽石出口表現等因素影響而有所波動。

整體而言，波札那外匯制度相對開放，投資利潤、股利及資本原則上可依法自由匯出，外資企業辦理外匯交易及資金匯出程序相對便利。惟企業仍須遵循銀行申

報、反洗錢（AML）及金融監理等相關規定。

波札那長期以來維持相對穩健之外匯存底水準，外匯儲備主要來自鑽石出口收入。惟近年受全球天然鑽石需求疲弱、人造鑽石（Lab-grown Diamonds）競爭加劇及全球經濟放緩影響，波國出口與外匯收入承受一定壓力，亦對波幣匯率及外匯存底形成影響。

此外，近年波札那財政赤字與公共債務持續增加，國際信用評等機構亦陸續調降波國主權信用評等，未來如何維持財政穩定、擴大非礦業出口及推動經濟多元化，將為影響其匯率與外匯市場穩定之重要因素。整體而言，波札那金融與外匯制度在撒哈拉以南非洲國家中仍相對穩健，但外資企業仍宜留意全球礦業景氣與波國外匯收入波動對金融市場之影響。



第陸章 基礎建設及成本

一、土地

波札那地廣人稀，土地資源相對豐富，整體法治與財產權保障制度在非洲國家中相對完善。波國憲法保障私人財產權，外資企業依法可取得商業用地及長期土地使用權，惟土地制度較為特殊，土地主要區分為可自由持有土地（Freehold Land）、國家土地（State Land）及部落土地（Tribal Land）三類。

其中，可自由持有土地（Freehold Land）比例相對有限，約僅占全國土地面積5%左右；國家土地及部落土地則占大多數。外資企業通常可透過長期租賃（Leasehold）方式取得國家土地或部落土地之使用權，惟實際申請程序、租賃年限及土地用途仍須依相關法規與主管機關審核辦理。

此外，波札那政府近年積極推動經濟特區（Special Economic Zones, SEZs）及區域產業發展計畫，以吸引外資投入製造業、物流、農產加工、再生能源及礦業下游加工等產業。其中，Selebi-Phikwe Economic Diversification Unit（SPEDU）主要負責推動Selebi-Phikwe及周邊地區之經濟多元化與產業發展，盼降低對傳統礦業之依賴。

目前波札那經濟特區（SEZ）及產業園區相關招商與投資促進業務，主要由Special Economic Zones Authority（SEZA）及Botswana Investment and Trade Centre（BITC）共同負責。其中，SEZA主要負責經濟特區之規劃、管理及特區招商，BITC則負責整體外人投資促進、投資協助及招商推廣等業務。波札那政府近年積極推動經濟特區發展，盼透過SEZ吸引製造業、物流、再生能源、農產加工及數位經濟等產業投資，以促進經濟多元化及創造就業機會。部分符合政府優先發展產業



之投資計畫，得依規定申請租稅、關稅及土地租賃等優惠措施，惟實際優惠內容、適用條件及租期安排仍須依個案與主管機關審核結果而定。

二、公共資源

波札那近年仍面臨部分電力供應壓力，主因包括國內發電能力有限、部分電廠設備老化，以及過去長期依賴南非等鄰國供電。惟波國政府近年已積極推動電力基礎建設改善、區域購電及再生能源發展，以提升供電穩定性並降低對進口電力依賴。

目前波札那能源政策主要由礦產暨能源部（Ministry of Minerals and Energy）負責規劃與管理。由於波國日照資源豐富，政府近年積極推動太陽能及其他再生能源產業，包括獨立發電商（IPP）計畫、偏遠地區小型太陽能供電系統及鄉村電氣化建設等，盼透過綠能發展提升能源自主能力並改善偏遠地區供電問題。

此外，波札那供水服務主要由Water Utilities Corporation（WUC）負責，提供家庭、商業及工業用水服務。惟波國屬半乾旱氣候，降雨量有限，近年亦面臨乾旱及水資源壓力問題，因此政府持續推動水資源管理、水庫建設及節水措施，以因應未來人口與產業發展需求。

三、通訊

波札那通訊基礎建設近年持續改善，固定電話、行動通訊及網際網路服務已具一定發展基礎。固定通訊及部分行動通訊服務主要由（BTC）提供。行動通訊市場則主要由、及BTC等大型業者主導，市場競爭相對穩定。

近年波國政府積極推動數位經濟與資通訊產業發展，各主要電信業者亦持續擴建4G及5G網路、光纖通訊及行動數據服務。波札那全國性光纖骨幹網路已與國內主要城市及區域網路相連接，並透過南部非洲區域海底光纖電纜系統連接非洲東、西岸及國際網際網路，整體網路頻寬、通訊品質及上網速度較過去已有明顯改善。

惟波札那地廣人稀，偏遠地區通訊基礎建設及網路覆蓋率仍有改善空間，且通訊與數據費率相較部分亞洲國家仍偏高。整體而言，波札那通訊及數位基礎建設在撒哈拉以南非洲國家中仍屬相對穩定，並為政府近年推動經濟多元化及吸引ICT、金融科技（Fintech）與數位服務投資之重點領域之一。

四、運輸

波札那為內陸國家，無對外海港，貨物進出口主要仰賴南非Durban港、納米比亞Walvis Bay港及莫三比克Maputo港等區域港口，因此物流與運輸成本相對較高。惟波國整體道路與基礎建設在撒哈拉以南非洲國家中相對完善，主要公路系統與跨境運輸走廊發展較成熟，並與南非、納米比亞、辛巴威及尚比亞等鄰國維持良好陸路連結。

近年波札那政府積極推動區域物流與運輸發展，包括Kazungula Bridge跨境運輸走廊、Walvis Bay Corridor及區域物流中心等計畫，盼強化波國作為南部非洲區域物流與配送據點之角色。此外，波札那亦積極參與南部非洲關稅同盟（SACU）及非洲大陸自由貿易區（AfCFTA）等區域整合機制，以提升跨境貿易與物流效率。

航空運輸方面，為波國主要國際機場，由及其他區域航空公司提供往返南非約翰尼斯堡、開普敦、納米比亞、辛巴威及其他南部非洲城市之航班服務。整體而言，波札那航空與陸路交通基礎設施相對穩定，惟受限於內陸地理條件，企業仍須留意跨境物流成本及區域港口運輸效率等因素。



第柒章 勞工

一、勞工素質及結構

波札那失業率長期偏高，尤其青年失業問題較為嚴重，因此政府積極鼓勵外資投資，以創造就業機會並推動經濟多元化。近年波國重點招商產業包括再生能源、製造業、農產加工、物流、資通訊（ICT）、金融服務及觀光等領域。波國勞資關係整體相對穩定，工資制度除基本工資規定外，部分產業亦可採按件計酬或契約制方式辦理。惟技術性與管理人才仍相對不足，企業通常需投入一定教育訓練及人力培育成本。

波札那人口約240萬人，勞動人口相對有限，但整體教育水準及英語能力在撒哈拉以南非洲國家中相對較佳，識字率約達88%以上。官方語言為英語，商業及政府機關普遍使用英語溝通，對外商經營相對便利。

此外，波札那近年對外籍勞工聘用及工作簽證審查趨於嚴格，企業於申請工作許可時，通常須優先證明本地缺乏相關技術人才後，始得聘用外籍員工。因此，外商企業赴波國投資時，宜預先規劃本地人才培訓及人力配置等事項。

二、勞工法令

波札那主要勞工法規包括《就業法》（Employment Act）、《勞工補償法》（Workers' Compensation Act）、《工會與雇主組織法》（Trade Unions and Employers' Organisations Act）、《非公民就業法》（Employment of Non-Citizens Act）及《工會爭端法》（Trade Disputes Act）等。相關法令主要規範勞動契約、工時、加班、最低工資、勞工補償、工會權利、勞資爭議處理及外籍勞工聘用等事項。



其中，《就業法》為波札那最主要勞工法規，規範一般工時、休假、加班及勞動契約終止等制度；《勞工補償法》則規範勞工因職業災害或職業病所應獲得之補償；《工會爭端法》則負責處理勞資爭議、仲裁及勞工法庭等相關制度。波國勞工依法享有組織工會及依法罷工之權利，惟部分必要服務行業仍受較嚴格限制。

此外，《非公民就業法》規範外籍人士在波札那申請工作許可與就業之相關規定。近年波國政府對外籍勞工聘用及工作簽證審查趨於嚴格，企業通常須優先證明本地缺乏相關技術人才後，始得聘用外籍員工，因此外商企業宜預先規劃本地人才培訓及人力配置。

波札那最低工資依產業別區分，由政府定期調整；工資、工時及加班制度亦須依相關勞工法規辦理。整體而言，波國勞資關係相對穩定，但技術性及管理人才仍相對不足，企業通常需投入一定教育訓練成本。退休金制度方面，波國並無全面強制性退休金制度，惟多數企業仍會透過退休基金（Pension Fund）、公積金（Provident Fund）或服務年資給付（Gratuity）等方式提供員工退休福利。

第捌章 簽證、居留及移民

一、取得當地商務簽證、居留權及移民相關申請規定及手續

我國人前往波札那從事商務、投資或工作活動，通常須事先申請商務簽證、工作許可（Work Permit）及居留許可（Residence Permit）等相關文件。近年波國政府對外籍人士之工作簽證及居留申請審查趨於嚴格，企業通常須優先證明本地缺乏相關技術人才後，始得聘用外籍員工，因此申請程序與審查時間可能較長。

有關居留許可及工作證之申請，通常由主管移民及內政相關機關負責辦理。申請人一般須提出護照、出生證明、學歷證書、專業資格文件、履歷表、工作合約、公司登記文件、公司地址證明、無犯罪紀錄證明（Police Clearance）及其他相關文件。部分案件亦可能須提出體檢或健康證明。

此外，波札那近年逐漸強化本土化（Localization）及公民經濟參與（Citizen Economic Empowerment）政策，因此外商企業於聘用外籍員工時，宜同步規劃當地人才培訓及技術移轉措施，以利相關工作許可及居留申請之辦理。

有關最新簽證、工作許可及移民規定，建議事先向波札那駐外使領館或波國政府相關主管機關查詢最新規定與申請程序。

二、聘用外籍員工之規定

依波札那相關勞工與移民法規規定，外籍人士在波國工作前，須先取得有效之工作許可（Work Permit）及相關居留文件後，始得合法受聘工作。近年波國政府對外籍勞工聘用及工作許可審查趨於嚴格，企業通常須優先證明當地缺乏相關技術



人才後，始得聘用外籍員工。

有關工作許可之申請，一般由主管移民與勞工相關機關辦理。申請人通常須提出護照、學歷證明、專業資格文件、履歷表、聘僱合約、公司登記文件、公司營運資料及其他相關文件。不同類型申請（如公司董事、高階主管、專業技術人員或一般員工）之審查文件與條件亦可能有所不同。

整體而言，波札那外籍員工工作許可申請程序較過去更為嚴謹，實際審查時間將視產業別、申請職位及主管機關審核情況而定，企業宜預留較充裕之申請作業時間。

三、外商子女可就讀之教育機關經營情形

波札那教育制度包括小學、中學、技職教育及高等教育等階段，整體教育普及率及英語能力在撒哈拉以南非洲國家中相對較佳。小學教育一般為7年，中學教育則分為初級中學及高級中學階段。學校早期教育多使用茨瓦納語（Setswana）授課，之後逐步轉以英語為主要教學語言，因此波國人民普遍具備一定英語溝通能力。

高等教育方面，為波國最主要公立大學，提供商管、會計、農業、工程、醫學及資訊科技等學位課程。此外，波札那亦設有多所技職及專業訓練機構，以培育金融、工程、醫療及技術產業人才。

對外商家庭而言，首都嘉伯隆里（Gaborone）及部分主要城市設有國際學校及私立學校，包括英式及國際課程體系，可提供外籍人士子女就學選擇。整體而言，波札那教育環境在非洲國家中相對穩定，惟高階專業與技術人才仍相對不足，部分企業仍須自行投入人才培訓與技術教育。

第玖章 結論

波札那政治及社會環境長期相對穩定，法治制度、金融管理及政府治理能力在撒哈拉以南非洲國家中表現較佳，向來被視為非洲最具投資穩定性之國家之一。波國政府近年持續推動經濟改革、招商引資及經濟多元化政策，並透過南部非洲關稅同盟（SACU）、南部非洲發展共同體（SADC）及非洲大陸自由貿易區（AfCFTA）等區域整合機制，積極拓展區域市場與投資機會。

波札那經濟長期高度依賴鑽石產業，鑽石仍為該國最重要之外匯、出口及政府財政收入來源。惟近年受全球天然鑽石需求疲弱、人造鑽石（Lab-grown Diamonds）快速發展及全球經濟放緩影響，波國經濟成長、財政收入及外匯市場均面臨壓力，亦反映出經濟過度集中於礦業所帶來之外部脆弱性。

2023年波札那經濟成長率約為3.2%至3.3%，2024年則因全球鑽石市場持續低迷及中國大陸需求放緩，經濟衰退約3%。國際貨幣基金（IMF）預估，2025年波國經濟仍可能呈現約0.4%至1%之負成長，主因天然鑽石需求疲弱、出口下滑及政府財政緊縮所致；惟2026年在全球鑽石市場逐步回穩及政府推動經濟改革下，經濟成長率可望回升至約2%至5%左右。

另一方面，波札那財政赤字與公共債務近年亦明顯增加。非洲開發銀行（AfDB）指出，波國財政赤字占GDP比重已由2024年之8.9%，擴大至2025年約9.3%，2026年仍可能維持高水準；IMF則預估政府債務占GDP比重於2026年可能升至約47%。國際信用評等機構近年亦陸續調降波國主權信用評等，反映其財政赤字擴大、公共債務增加及經濟多元化進展有限等風險。

展望未來，波札那政府正積極推動再生能源、物流、金融服務、數位經濟、農



產加工及製造業等非礦業產業發展，盼降低對鑽石產業之依賴。隨著全球鑽石市場逐步回穩、區域經濟整合深化及基礎建設持續改善，2026年波國經濟預期可望恢復溫和成長。整體而言，波札那仍具政治穩定、英語普及及投資制度相對開放等優勢，惟外資企業赴波國投資時，仍宜留意市場規模有限、技術人才不足、行政效率、物流成本及全球礦業景氣波動等風險因素。

附錄一 我國在當地駐外單位及臺（華）商團體

一、駐外單位（兼轄）

駐南非代表處經濟組（Economic Division, Taipei Liaison Office in the Republic of South Africa）負責促進臺灣與波札那及南部非洲地區國家間之經貿合作、投資交流、市場資訊蒐集及協助我商拓展業務等事項，並提供投資環境、商情及相關經貿諮詢服務。

地址：

2nd Floor, Cradock Place, 5 Cradock Avenue, Rosebank 2196

Johannesburg, South Africa

電話：+27-11-442-8880

E-mail：

southafrica@sa.moea.gov.tw

ecdivisiontlo@gmail.com



附錄二 當地重要投資相關機構

- ◆ 波札那貿易暨創業部投資貿易中心
Botswana Investment and Trade Center (BITC), Ministry of Trade and Entrepreneurship (MTE)
地址：Plot 54351, off PG Matante Road, Exponential Building, Gaborone, Botswana
郵政信箱：Private Bag 00445, Gaborone, Botswana
Tel: +267 363-3300
網址：www.bitc.co.bw
- ◆ 波札那商業總會
Business Botswana (former BOCCIM)
地址：Business Botswana House, Luthuli Road, Gaborone, Botswana
Telephone: +267 395-3459
E-mail: publicrelations@bb.org.bw
網址：www.bb.org.bw

附錄三 當地外人投資統計

依據聯合國貿易和發展會議（UNCTAD）統計資料，外人對波札那投資金額（FDI）統計如下：

單位：百萬美元

年度	金額
2010	218
2011	293
2012	146
2013	67
2014	515
2015	378
2016	142
2017	261
2018	286
2019	94
2020	32
2021	-319
2022	708
2023	198
2024	467

（資料來源：<https://unctad.org/publication/world-investment-report-2025>）



附錄四 我國廠商對當地國投資統計

根據經濟部投資審議司核准對外投資統計，截至2025年底，尚無我國廠商赴波札那投資案件。

附錄五 其他重要資料

網站：

1、波札那貿易暨創業部（Ministry of Trade and Entrepreneurship, MTE）：

<https://www.gov.bw/ministries/ministry-trade-and-entrepreneurship>

2、波札那投資貿易中心（Botswana Investment and Trade Center）：

www.bitc.co.bw

3、波札那稅務局（Botswana Unified Revenue Service）：www.burs.org.bw

4、波札那中央銀行（Bank of Botswana）：www.bankofbotswana.bw

5、世界銀行（World Bank）：www.worldbank.org

6、世界貿易組織（World Trade Organization）：www.wto.org





經濟部投資促進司

地 址：臺北市中正區愛國東路 82 號 3 樓

電 話：+886-2-2389-2111

傳 真：+886-2-2382-0497

網 址：<https://investtaiwan.nat.gov.tw/>

電子信箱：dois@moea.gov.tw