東南亞智慧製造

臺商投資布局及財務實務解析



October 2026

- 免責聲明

- 本報告於2026/10/16提供，所附資料係參考當時有效之法令規定及相關資訊而來。本報告所附資料僅就本次研討會主題提供一般性參考建議，是僅作為參考用途。

- 由於稅務及法令之適用及其影響會因個別具體事實不同而有所差異，是 貴公司據以採取任何措施之前，務請諮詢 貴公司與資誠經常合作部門或其他外部顧問針對 貴公司具體情況提供專業意見。

跨境投資落地，需要把策略、稅務與執行串成一條線

高科技．電子製造．生物科技｜國際投資、資本市場、併購與稅務法律服務



鮑敦川 Tim Pao

東協與印度市場主管合夥人
稅務法律服務部 市場長

國立政治大學會計碩士｜台灣會計師

(02) 2729 6666 #23928 · Tim.pao@pwc.com

2004
加入資誠

PwC HK · PwC CN
香港與中國跨境派駐

2025
東協與印度市場主管合夥人

核心專長

國際投資戰略 | 資本市場與併購 | 跨境稅務與法遵 | 新設廠 Project Management Services

經歷亮點

- 服務高科技、生物科技及電子製造業，涵蓋國際投資、併購及資本市場。
- 2011–12 派駐 PwC HK 香港稅務組；2017–18 派駐 PwC CN 台商服務組。
- 2021 年起負責資誠南向服務團隊稅務及法律服務。
- 兼任台灣印度經貿協會監事，整合跨專業團隊協助台廠海外布局。

代表性專案

- 越南（電源）、泰國（PCB）、印度（手機製造 / 鞋業）、印尼及馬來西亞（封測 / 伺服器）新設廠專案管理。
- 總部對印度及東協重要子公司的稅務與法遵管理框架外包。
- 技術入股 / 合作架構設計與談判、越南大型併購事前審查及交割。
- 資本市場分散與海外上市、東協 ERP 導入串接及海外財稅主管培訓。

從投資架構、選址與交易安全，到證照、優惠、簽證及建廠階段財稅法代操。

東協政策競賽已從普惠免稅轉向精準誘因

4/6

國家採「租稅＋補貼」雙軌機制

2026各國產業政策走勢｜RIE2030、NIF、越南配套工業計畫與EVIS陸續啟動。

選址邏輯分化｜研發控管、現有工廠升級與供應鏈在地化，對應不同國家優勢。

稅率不再是唯一答案｜補助、人才、投資地點與合規條件共同決定實際淨效益。

東協六國智慧製造政策、誘因

獎勵業務範圍｜主要獎勵及金額｜主管機關｜政策與法源

新加坡 製造業2030願景 / RIE2030	馬來西亞 Industry4WRD / NIMP 2030	泰國 Thailand 4.0 / EEC	印尼 Making Indonesia 4.0	越南 國家工業4.0及AI發展戰略	菲律賓 國家AI戰略 / SIPP / EVIS
範圍｜工業AI、數位雙生、高值研發與區域製造控管	範圍｜半導體封測、高科技電子與中小企業工廠數位化	範圍｜自動化、機器人、IIoT、智慧電子與EV產線升級	範圍｜食品、汽車、電子、化學、紡織五大產業的IoT / AI / 機器人研發	範圍｜高科技製造、半導體 / 電子配套工業與中小企業技術升級	範圍｜高科技電子、AI、EV整車與關鍵零組件智慧產線
獎勵｜RISC、先進製造投資補助、PSG；採核實支出 / 里程碑撥付	獎勵｜NIF 0–15%特別稅率或ITA，最長15年；干預基金最高50萬令吉、70:30配對(Matching Grant)	獎勵｜3–5年100% CIT免稅；AI / 智慧製造培訓費200%加計扣除；設備進口免稅	獎勵｜研發費最高300%超額扣除；自動化及IIoT資本財進口關稅豁免	獎勵｜高科技專案最高15年CIT優惠（常見4免9減半）；2026啟動配套工業專項基金，原文件未載金額	獎勵｜SIPP 4–7年CIT免稅；EVIS總額600億披索，其中最高150億披索稅收支付憑證
主管｜NRF、EDB；PSG：Enterprise Singapore	主管｜MITI、MIDA；申報：IRB	主管｜BOI、EECO	主管｜Kemenperin、BKPM、DGT	主管｜MPI、IZA / DPI、MOIT、MOST	主管｜FIRB、BOI / PEZA、DTI
法源｜RIE2030 Plan；製造業2030願景	法源｜NIMP 2030；NIF作業指引	法源｜EEC Act 2018；BOI生產力提升 / 智慧製造方案	法源｜Omnibus Law；PMK No.153/PMK.010/2020	法源｜Decision 2289/QD-TTg；No.929/QD-TTg（2026–2035）	法源｜CREATE Act；SIPP；EO 121（EVIS）

新加坡｜EDB / Enterprise Singapore

RISC / PSG｜先與EDB洽談投資價值，再透過BGP遞件並依里程碑核銷

主管機關與方案

EDB｜先進製造租稅優惠、投資補助及RISC研發補貼；由專案經理協助前期投資提案。

Enterprise Singapore｜EDGE補助金；整合PSG(生產力解決方案)，EDG(企業發展計畫)及MRA(市場進入支持)等三大補助。

- 八大業務領域，150種商業活動
- 年度補助上限S$100,000/家
- 補助比例: 提高到70%(中小企業) / 50%(大型企業)

Business Grants Portal｜商業計畫、預算及技術藍圖的主要線上遞件入口。

核心申請資格

- 企業須在新加坡註冊；專案導入工業AI、數位雙生等開創性智慧製造技術。
- 承諾創造自動化工程師、數據科學家等高技能職缺，並投入顯著CAPEX。
- 申請人須在地實體營運、在地持股達30%以上，且採購預先核准方案。

標準申請程序

1｜前期洽詢：先與EDB Account Manager確認專案對RIE2030的貢獻。

2｜正式遞件：透過BGP提交商業計畫、預算與技術藍圖。

3｜審查核准：評估創新性及就業效益；核准後**簽署Letter of Offer**。

4｜核銷撥款：提交**第三方審計支出及KPI報告**，依里程碑分期撥付。

馬來西亞｜MIDA / MITI

NIF / Industry4WRD｜租稅優惠採Scorecard衡量；補貼須先完成數位化就緒評估（RA）

主管機關與方案

MIDA｜受理新獎勵措施框架（NIF）特別稅率 / 投資稅收抵免申請。

MITI｜管理Industry4WRD Readiness Assessment及干預基金(Intervention Fund)。

IRB｜企業取得核准函後，於年度報稅申報適用稅率或抵免。

核心申請資格

- NIF依**經濟複雜性、研發強度、在地供應鏈鏈結及高薪在地職缺等Scorecard評分。**
- Industry4WRD干預基金限符合馬國定義之製造業中小企業，且本地持股需超過60%。
- 申請補貼前**必須先完成MITI授權的Readiness Assessment並取得正式報告**。

標準申請程序

1｜先做RA：透過MITI門戶申請並完成數位化就緒評估。

2｜雙軌遞件：NIF經MIDA Online；補貼向MITI提交依RA擬定的Implementation Plan。

3｜委員會審查：MIDA / MITI審查，必要時實地查核廠房。

4｜核准與核銷：依Approval Letter報稅；補貼以發票、完工及驗收報告核實報銷。

泰國｜BOI / EECO

智慧升級 / EEC｜以BOI e-Investment申請，投資門檻與年度智慧營運報告是關鍵

主管機關與方案

BOI｜主管智慧製造所得稅減免、人才培訓扣除與設備進口免稅。

EECO｜主管東部經濟走廊內的專項投資優惠與區位協調。

海關｜企業取得BOI投資促進證書後，辦理自動化設備進口免關稅。

核心申請資格

- **現有製造業工廠可申請智慧化升級；不限制外資持股比例。**
- 投資內容須**涵蓋自動化、機器人、IIoT或AI管理系統。**
- 投資額（不含土地及營運資金）**至少100萬泰銖；泰國中小企業可降至50萬泰銖。**

標準申請程序

1｜線上申請：BOI e-Investment提交Form F PA-01及技術投資清冊。

2｜專案面試：通常於遞件後10–15個工作天進行。

3｜分級核准：小型案由秘書處；逾2億泰銖送BOI大會，約45–60個工作天。

4｜證書與維持：**核准後2個月內領證；每年提交智慧營運報告以維持CIT免稅。**

印尼｜BKPM / Kemenperin / DGT

300%研發扣除 / 進口免稅｜OSS是單一入口，工業部技術認定是稅務申請前置條件

主管機關與方案

BKPM / 投資部｜統籌投資優惠、OSS系統及智慧設備進口關稅豁免。

Kemenperin｜審查智慧製造研發內容並核發技術創新 / 轉型認證。

DGT｜受理最高300%研發超額扣除申請及年度稅務申報。

核心申請資格

• 申請人須為在印尼合法註冊並實際營運之企業。

• 研發須屬**食品、汽車、電子、化學或紡織等Making Indonesia 4.0核心產業**。

• 內容需**運用IoT、AI、大數據或先進機器人，並取得工業部技術認證**。

標準申請程序

1｜OSS註冊：先取得企業登記編號NIB。

2｜技術認定：向工業部提交研發計畫，取得符合PMK No.153的認證函。

3｜稅務申請：透過OSS向DGT申請300%超額扣除。

4｜年度申報：CIT申報檢附認證函、研發支出明細與成果報告。

越南｜MPI / IZA / MOIT / MOST

15年CIT / 配套工業補助｜IRC、高科技認證與完整研發證據鏈缺一不可

主管機關與方案

MPI / IZA / DPI｜受理投資登記證（IRC）及智慧製造投資專案。

MOST｜核發高科技企業或高科技專案認證，作為長期稅優啟動條件。

MOIT｜配套工業發展中心受理技術升級與研發原型補貼。

核心申請資格

- **產品 / 技術須列入越南高科技法之高科技清單，如工業控制、感知網路與智慧工廠整合。**
- **研發經費通常須達年營收1%以上，並符合研發人員學歷與占比要求。**
- 配套工業補貼鎖定半導體 / 電子零組件中小企業及智慧化升級專案。

標準申請程序

1｜取得IRC：向IZA或DPI提交商業計畫與智慧製造專案資料。

2｜高科技認證：投產後向MOST申請High-tech Certificate。

3｜補貼遞件：符合者向MOIT配套工業發展中心提交升級 / 原型補貼申請。

4｜自行申報：年度CIT填報優惠，並保存研發支出及製程證據以備稅務查核。

菲律賓｜FIRB / BOI / DTI / PEZA

SIPP 4–7年 / EVIS｜依投資額分級審查，EVIS憑證須在量產後依營運成果申領

主管機關與方案

FIRB｜審查重大SIPP及EVIS財政激勵案件。

BOI / PEZA｜依廠址受理註冊、設備清單與智慧製造專案申請。

DTI｜EVIS專項委員會管理智慧電動車產線補貼與稅收支付憑證。

核心申請資格

- SIPP須屬Tier II高科技製造或Tier III研發、AI與全球領先技術。
- 產線需高度自動化，並承諾技術移轉或在地人才培訓。
- EVIS限在菲合法汽車 / 巴士 / 關鍵零組件製造商，且符合智慧連網、在地化與產量門檻。

標準申請程序

1｜註冊遞件：依廠址向BOI或PEZA提交商業計畫及自動化設備清單。

2｜分級審查：10億比索以下由BOI / PEZA核准，約20–30個工作天。

3｜重大案件：逾10億比索或EVIS先由BOI初審，再送FIRB聯席審查。

4｜核准與憑證：取得Certificate of Registration；EVIS量產後以產量及營運證明申領稅收支付憑證。

投資目的決定最佳落點

先定義據點角色，再比較優惠強度與落地條件

新加坡

研發與區域控管

RIE2030、RISC與PSG支持高價值研發、數位雙生與區域製造管理。

馬+菲

半導體與精密電子

馬來西亞以NIF / NIMP 2030強化電子製造；菲律賓以SIPP延長免稅期。

泰+菲

智慧汽車與產線升級

泰國BOI直接獎勵既有工廠自動化；菲律賓EVIS聚焦電動車智慧產線。

越+印

電子供應鏈在地化

越南以長期稅優與基金推動配套工業；印尼以研發超額扣除與關稅豁免促升級。

Pillar Two 提醒（截至2026年9月）｜越南：2024；新加坡、馬來西亞、泰國、印尼：2025（主規則 / QDMTT生效）；菲律賓：尚未實施、仍在評估。

對既有優惠的衝擊｜營收達7.5億歐元門檻之跨國集團，若優惠後轄區有效稅率低於15%，可能由QDMTT / IIR / UTPR補徵；免稅期及低稅率優惠價值將下降。

五層決策：從短期誘因走向本地深度布局

多面向同步推演；短期選址由專案團隊落地，長期布局由集團高層列管

近期決策｜選對據點、算清淨效益、確認可落地

01 定義據點角色

區分研發控管、既有工廠升級、整車 / 零組件製造與供應鏈在地化。

02 量化可得淨效益

整合免稅、加計扣除、補助、關稅豁免、Pillar Two影響與申請 / 維護成本。

03 確認落地可行性

檢視政策期限、投資地點、人才與在地化條件，預留核准及持續遵循時程。

長期戰略與能力底座｜跳脫短期應變及單純成本思維

04 本地深度布局的長期戰略

深度研究本地市場潛力、供應鏈現況與扶植行動方案；規劃本地人力取得及運用，並界定研發等高價值職能的配置。由集團高層列管，確保各部門精實執行。

05 強化財稅職能與資訊系統

補助與租稅優惠的申請、核銷及持續遵循較一般企業複雜；需以細緻資訊系統留存可追溯資料，並配置更完整的財稅團隊與跨部門治理。

One Firm One Team 跨國界整合服務

資誠已深耕東南亞及印度多年，並派員進駐東南亞各聯盟所組成服務團隊，並與常駐臺灣的東南亞及印度籍專業顧問共同提供海內外華商最優質的專業服務。



所有市場



吳偉臺 執業會計師
副所長、國際暨金融事業執行長
Richard Watanabe



鮑敦川 執業會計師
東南亞及印度業務主持人
Tim Pao

泰國



張智媛 副總經理
東南亞及印度業務秘書長
(泰國籍會計師)
Woranath Khemasiri



周柏宇 經理
Marcus Chou



羅宜凌 經理
Nancy Luo



盧品宇 經理 | **派駐泰國**
Louis Lu

印尼



蔡亦臺 執業會計師
Yi-Tai Tsai



鍾佳縈 執業會計師
Chia-Ying Chung



劉子毓 協理 | **派駐印尼**
Ruby Liu

越南



陳以謙 執業會計師 | **派駐越南**
東南亞及印度業務派駐越南代表
Jerry Chen



林韋宏 協理
Sam Lin



廖御喆 協理
Jason Liao

印度



鮑敦川 執業會計師
Tim Pao



吳信杰 經理
Hsin-Chien Wu

馬來西亞



張家健 合夥律師
Kent Chong

顧問諮詢



林青青 執行董事
Green Lin

審計服務



簡汎亞 執業會計師
Alan Chien

一般諮詢



呂珮琪 協理
東南亞與印度業務執行祕書
+886 2 2729 6666 ext.23001
peggy.p.lu@pwc.com

Thank you

© 2026 PwC Taiwan. All rights reserved. PwC refers to the [territory] group of member firms and may sometimes refer to the PwC network. Each member firm is a separate legal entity. Please see www.pwc.com/structure for further details.

pwc.com